

< A 社の上司推薦書例……2 グレード→3 グレード >

**上司推薦書**

監督職に求められる能力・行動について、下記の項目でチェックして下さい。

	能力・行動項目	十分ある	ある	欠け気味
現状認識力	自分の置かれている立場・役割を認識して行動できる能力・意欲			
問題解決力	問題点として明確になっているものをそのままにせず解決していく能力・意欲			
創意工夫力	従来の方法を少しでも良い方法に改善、工夫していく能力・意欲			
自主性	自発的・独立的に行動していく能力・意欲			
自己啓発力	自らを高めていくために自己啓発していく能力・意欲			
理解・判断力	ものごとの内容を理解し、それに合った判断ができる能力・意欲			
共感性	相手に対して先入観を持たず、公平に相手を理解し接することができる能力・意欲			
活動性	現実的にテキパキと行動できる能力・意欲			
持久性	何ごとに対してもねばり強く、最後までやり通す能力・意欲			
感情安定性	喜・怒・哀・楽の調和を長期間維持できる能力・意欲			
折衝力	相手の話を聞き、自分の要望を相手に理解させられる能力・意欲			
協調性	相手の立場を理解し、相手と協調して行動できる能力・意欲			
表現力	文書・口頭で自分の立場・状況・要望を相手に伝えることができる能力・意欲			
社会常識	社会人、会社員として必要な基本的ルール・マナー			
健康	社会人として、職業人として必要な健康管理が日常生活においてできる能力・意欲			

所属			
氏名			
現グレード		推薦グレード	

上記の社員について「求められる能力・行動項目」及び「3 グレード職務基準書」で評定した結果、3 グレードに求められる能力・行動が充分保有されていると思われますので、3 グレードへの昇格を推薦いたします。また昇格後2 年間について推薦者としてグレードアップの責任を負うことに同意いたします。

平成 年 月 日

所属・役職	
氏名	(印)